



# 經濟部工業局110年度

## 推動TPS精實管理補助計畫

### 計畫說明

Q1:為什麼要推TPS？

A1:工業局推動**SMB**，把**機器**設備運作及製程訊息**可視化**，讓企業**發現**生產管理上的**盲點**，而**TPS**則是能夠協助企業進行**後續改善**的最佳**工具**之一。機械公會**會員廠**陸續表達希望**導入TPS**，爰提出**TPS**推動計畫**爭取政府支持**。

Q2: TPS 到底是什麼?

A2: TPS是日本Toyota **汽車**公司所建立的**生產管理**模式，基本上就是針對**生產**中的**浪費**進行**改善**，以**降低成本**、**提高效率**、且逐步**改善品質**。

Q3:生產中的浪費有哪些?

A3:**7大浪費:**

- ①**多做**的浪費、
- ②**等待**的浪費、
- ③**搬運**的浪費、
- ④**加工**的浪費、
- ⑤**庫存**的浪費、
- ⑥**動作**的浪費、
- ⑦**不良品修正**的浪費。

## Q4: TPS 適用於機械業嗎?

A4: TPS**源自**於豐田自動**紡織機**，在1970年代石油危機才導入**汽車業**；機械業與汽車業都是**製造業**且製造**流程**相仿，而且機械業(整機廠)與汽車業(中心廠)都是大量**外包**，本身負責**組裝與測試**。  
2006年中衛成立**M-Team**，投入**TPS**活動，被譽為最成功的**典範**之一。**TPS絕對適用於機械業!!!**

## Q5: TPS計畫的特色是什麼?補助經費?

- A5: (1)由**需求端**(要導入TPS的公司)提**問題**，找**供給端**(輔導顧問)提**對案**；並由**需求端主導**提出計畫**申請**。
- (2)計畫分為**基礎**(需從基本功做起)及**全方位**(已有基礎邁向高階製造)兩類，計畫期程約**5~6個月**。  
**基礎**類每案**最高**補助**45萬元**、**全方位**類每案**最高**補助**70萬元**。

## Q6: TPS計畫的聯絡窗口?

A6: TPS計畫由工業局及精機中心(PMC)委託**機械公會** (TAMI)擔任**推動平台**，可以**洽詢**協助有關申請計畫所有**問題**，還可以**免費**安排顧問**訪廠**喔!!!

諮詢服務**專線**：

王專員:(02)2349-4666#668 ; fomp22@gmail.com ;  
fomp22@tami.org.tw

黃專員:(02)2349-4666#672 ; ki56415466@gmail.com ;  
mouse@tami.org.tw